

# 湖南发展集团股份有限公司

## “十四五”发展规划纲要

(经公司第十届董事会第十八次会议暨2021年度董事会审议通过)

**重要提示:**本发展规划纲要是湖南发展集团股份有限公司(以下简称“公司”)根据现阶段情况和未来发展需要制定的战略规划纲要文件,其中涉及未来发展计划、发展目标等前瞻性陈述及预期,均不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于宏观经济环境、行业政策等多种因素不断发生变化,公司存在根据实际情况对本发展规划纲要做出适度调整的可能性,敬请广大投资者注意投资风险。

### 一、指导思想

全面贯彻党的十九大精神,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,精准落实《国企改革三年行动方案(2020-2022)》工作部署;以湖南省“打造‘三个高地’、践行‘四新’使命、落实五项重点任务”中坚力量为发展站位,积极投身国家“2030碳达峰、2060碳中和”和“健康中国”事业,抓住“内外双循环”等重大举措带来的机遇。

以实现公司高质量发展为工作主线,清洁能源、医养健康、自然资源开发为三大支柱产业,股权投资为补充,改革创新、产业投资和数字化为核心主题,加强党的建设为根本政治保障,加快发展的步伐,把公司打造成聚焦自然资源和健康产业的上市企业。

### 二、发展路径

**积极拓展:**2021-2022年,清洁能源业务立足存量、寻求突破。重启公司所属株洲航电枢纽工程电站(空洲水电站)扩机论证,进一步提升水电板块经济效益。同时积极拓展,在分布式光伏领域实现新突破,培育清洁能源新增长极;医养健康业务拟推进社区服务点和养老机构拓展,投资成立湖南康乃馨养老研究院有限公司(以下简称“康乃馨养老研究院”),初步搭建智慧养老系统;自然资源开发业务拟扩张砂石贸易规模,同时投资砂石深加工、基础配套设施(如砂石集散中心)等项目;股权投资业务围绕主业范围内专精特新方向积极探索,参与认购或新设产业投资基金,搭建股权投资平台,实现股权投资类项目新突破。通过主业的积极拓展为战略目标的实现打下良好基础。

**巩固发展：**2023-2024年，清洁能源业务保稳提质、巩固发展。株洲航电枢纽工程电站（空洲水电站）扩机在论证可行的前提下开工建设，同时分布式光伏项目实现多点布局、达成一定规模；医养健康业务在前期拓展基础上，以社区服务点为依托、以机构养老为支撑、以康乃馨养老研究院为引领、以智慧养老系统为纽带，与相关医疗机构合作开展医养结合服务，科学推进商业养老服务发展，搭建综合性养老产业体系，同时积极探索湖南康乃馨养老产业投资置业有限公司资产证券化工作，构建完整产业链，努力增强盈利能力；自然资源开发业务依托贸易、砂石加工、砂石集散中心等项目提高产品附加值，提升核心竞争力，实现营收、利润较大幅度增长，同时积极探索砂石土矿、其他非金属矿和金属矿的投资机会；股权投资业务以参股投资、参与资本市场定增等方式补齐补强公司产业链。

**全面升级：**到2025年，清洁能源业务初步形成水电、光伏并重的清洁能源业务结构，并在此基础上寻求进一步投资拓展机会；医养健康业务争取完成康乃馨公司资产证券化，并进一步完善全链条养老布局，形成居家社区养老、机构养老、康养小镇、为老商业服务为一体的全产业链格局，进一步增强盈利能力，在条件成熟时向其他州市及县域或省外拓展；自然资源开发业务完善前两年的产业布局，进一步拓展自然资源产业链，成为湖南省自然资源行业具有较强影响力的企业；股权投资业务初具规模并产生良好效益，对具备条件的成熟企业进一步增资或并购。

### **三、公司主营业务**

公司在“十四五”期间的核心主业是以清洁能源为基础，以医养健康为方向，以自然资源开发为支撑，以股权投资为补充。

其中清洁能源业务由于具有较好基础，营收有一定规模且波动较小，毛利较高，能为公司提供稳定的现金流，因此是公司发展的重要基础；医养健康业务属于朝阳产业，未来发展空间广阔，是公司发展的战略性方向；自然资源开发业务投资规模较大，环保等政策性要求高，则可以抓住地方政府与有实力的国企合作的意愿较为强烈的机会，充分利用公司的资金优势，积极介入砂石、金属矿等自然资源开发产业，快速扩大营收和利润规模，为公司发展提供支撑；股权投资是公司发挥利用好资本平台，补齐补强产业链的重要途径。

## 四、业务板块规划

公司的业务发展策略应坚持“产业+投资”双轮驱动策略。

在产业发展上，以清洁能源、医养健康、自然资源开发为主业。清洁能源业务挖掘水电潜力，寻求好的并购机会，同时探索光伏等新能源投资机会；医养健康业务着重产业布局，打造品牌，积极探索盈利模式；自然资源开发业务在拓展砂石贸易的同时，向砂石加工、物流（集散中心）、矿石土矿开采等上下游扩张，延伸产业链。

在投资发展上，主要围绕清洁能源、医养健康、自然资源开发开展，充分发挥资本的引导和放大效应，推动公司主业发展和培育新兴业务，不断优化资产结构并延伸产业链条。

### （一）清洁能源业务

清洁能源业务应坚持水电稳步推进，精耕细作，全力拓展，成熟一个并购一个；着力寻求光伏投资机会，重点聚焦分布式光伏开发，积极探索集中式光伏；对风电、生物质发电、氢能等其它能源保持持续关注；适时开展碳排放交易业务，寻求新的利润增长点。

### （二）医养健康业务

医养健康业务将搭建以社区居家养老、机构养老及康养小镇为核心，以智慧平台为纽带，以为老商业业务为突破的综合性养老产业体系；同时关注具有投资价值的医药产业项目，搭建大健康产业发展体系。

### （三）自然资源开发业务

自然资源开发业务将以砂石贸易为切入口，做大砂石贸易规模，积累行业资源，培育产业团队，并适时积极向上下游拓展，开展砂石土矿开采、砂石加工等业务，构建完整产业生态，提高核心竞争力。同时，积极探索其他非金属矿和金属矿的投资机会。

### （四）股权投资业务

根据公司发展需要，参与上市公司定向增发、认购或新设产业基金；适时择优直投与公司主业相关的专精特新企业。

## 五、发展规划保障措施

### （一）加强党的建设

健全和完善公司党建工作领导体制和运行机制，全面推进党的思想政治建设、干部队伍建设、党风廉政建设和基层党组织建设“四建设”，完善党委会、董事会、经理层等治理主体议事规则，修订完善“三重一大”决策制度，切实提升公司党建引领、促进产业发展的能力和水平。

### **（二）强化投资驱动**

建立健全投融资体系，强化投融资能力，强化资本平台主业服务功能。

### **（三）优化组织管理**

进一步优化组织管理，公司总部是资源配置中心、战略管控中心和资金调度中心，分（子）公司作为公司的利润中心和业务执行部门，在业务决策和执行方面相对独立运行。

### **（四）强化风险管理**

制定风险管理规划，根据总体经营目标制定风险管理中长期规划和实施方案，明确风险管理工作目标。风控审计部门还要结合规划，每年年初编制风险审计工作要点，将各部门、各子分公司的风险管理工作纳入审计范围。

### **（五）优化人力资源管理**

实施人才强企工程，实行职业经理人制度及契约化管理；实行市场化用工机制及市场化薪酬分配机制；建立完善激励机制。

### **（六）完善企业文化建设**

依据企业文化圈层理论，由企业文化外圈至内圈，即形象文化、制度文化、核心价值三个阶段来培育公司特色企业文化体系。

### **（七）推动科技创新**

进一步推进公司管理数字化，按照公司“流程化”管理总体要求，逐步建立集成化管理平台；根据各业务板块发展情况逐步推进产业数字化发展。